

ДОДАТОК III

УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

Друштво за производство на акумулатори

ТАБ-МАК ДОО Пробиштип

Барање за обнова и измена на А интегрирана еколошка дозвола

ДОДАТОК III

УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

Содржина:

ДОДАТОК III	1
УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА	1
III.1. КРАТОК ИСТОРИЈАТ ЗА ПРЕНОС НА СОПСТВЕНОСТА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА	3
III.2. Организациона структура на управувањето	3
III.2.1. Управител	4
III.2.2. Раководители на производни погони	5
III.2.3. Раководител за безбедност при работа	5
III.2.4. Раководител за животна средина	5
III.3. Обука и квалификации	6
III.4. Системи за намалување на емисиите и третман	6
III.5. Калибрација и одржување	7
III.6. Систем за управување со квалитет	7
III.7. Систем за управување со животната средина	8
III.8. Политика за управување со квалитетот и управување со животната средина	8
ПРИЛОЗИ КОН ДОДАТОК III	10
Прилог I.1. Решение за основање на Оператор	Error! Bookmark not defined.

III.1. КРАТОК ИСТОРИЈАТ ЗА ПРЕНОС НА СОПСТВЕНОСТА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

Активностите на локацијата каде денес функционира „ТАБ-МАК“ ДОО започнуваат со изградбата на „Фабриката за производство на акумулатори Злетово“ во Пробиштип во 1973 година. Во 1976 година „Фабриката за акумулатори Злетово“ започнала со редовно работење. Во периодот од 1976 година до 1981 година инсталацијата работи по технологија на Германската компанија „ВАРТА“ за неколку години подоцна во 1984 да ја превеземе руската технологија од компанијата за производство на акумулатори „РЕМСТРОЈПРОЕКТ“ од поранешниот Советски Сојуз. Потоа инсталацијата преминува во сопственост на државата се до започнувањето на стечајна постапка во деведесеттите години. Во овој период се до 2001 година, фабриката за акумулатори не работи кога настапува ликвидација на „Фабриката за акумулатори Злетово“. Во 2001 година таа е рестартирана од нов македонски сопственик и со ново име „САП“, од нов сопственик словенечката компанија „Весна“ којашто влегува во инсталацијата „САП“ и со тоа инсталацијата добива ново име „Весна САП“ ДОО Скопје, Подружница Пробиштип.

Во 2009 година македонскиот сопственик повторно го презема доминантното учество во инсталацијата за во 2012 година да ја продаде инсталацијата „Весна САП“ ДОО Скопје, Подружница Весна САП Пробиштип на „ТАБ“ д.д. компанија од Словенија која го формира Друштвото „ТАБ-МАК“ ДОО со сопственост од 85% со статус на ќерка фирма на инсталацијата ТАБ д.д. Словенија. Останатите 15 проценти припаѓаат на Македонската компанија Минера Трејд ДОО Пробиштип.

III.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА НА УПРАВУВАЊЕТО

Организационата шема на „ТАБ МАК“ ДОО е нова, но направена е така да можат сите прашања во врска со целите и активностите на инсталацијата брзо, детално и ефикасно да се решаваат. Новата организациона шема на инсталацијата е прикажана во [Прилог III.1](#) на овој Додаток. Според организационата шема, инсталацијата е поделена на два главни сектори: технички сектор и административен сектор.

Во службата за контрола на квалитетот која спаѓа директно под управител спаѓаат хемиската лабораторија, електрофизичката лабораторија и контролорите.

Техничкиот сектор е два погона и две служби:

- Службата за планирање на производството во кое спаѓаат магацинските простории за суровина, магацин за готов производ – зелени батерии и формирани стартер и тракциони батерии и целокупната опрема за производство и одржување;
- Погон за производство на стартер и тракциони батерии под раководство на раководители за производство на батерии во кое се вклучени три одделенија: производството на плочи, монтажните линии за стартер и тракциони акумулатори, одделение за формација;
- Служба за одржување во кое се вклучени електроодржување, механичко одржување и одржување на складови и резервоари;
- Погон рециклажа под раководство на раководител опфаќа рециклирање на отпадни оловно киселински акумулатори и топење на истите во барабанеста печка и рафинирање на олово и оловни легури ,одржување и складирање на влезни суровини за рециклирање во кое се вклучени одржување и процесно производство, магацински простории за резервни делови, магацински простории за суровина;

Административниот сектор претставува подрачје на врвното раководство: ХР човечки ресурси, правна служба и општи работи (служба екологија, маркетинг, безбедност и здравје при работа, ИТ ,сервис), економскиот сектор, служба финансии, логистика и продажба, набавки, домашен пазар.

III.2.1. Управител

Со систематизацијата донесена во рамки на инсталацијата, на чело на инсталацијата е управител. Во надлежност на управителот се прашањата што се поврзани со животната средина. Заради ова како и заради обемот на поврзаните активности управителот има соработници и тоа: техничкото одделение го покрива технички директор кој директно раководи со раководители на производните погони, заменик на генерален директор раководи со административниот сектор, раководителот за безбедност при работа раководител на контрола и раководител на животна средина.

III.2.2. Технички директор

Техничкиот директор је одговорен за техничкото водење и функционирање на инсталацијата. Обврските и одговорностите на техничкиот директор се дефинирани во Договорот за работа и описот на работни места и задачи во согласност со систематизацијата на инсталацијата.

Тој има задача да:

- Обезбеди техничка исправност и безбедно функционирање и одржување на опрема, машини, уреди, комуникации, згради и градежни објекти во рамки на инсталацијата;
- Да организира и направи план за исполнување на барањата за безбедност и здравје при работа и заштита на животната средина на подредените вработени;
- Да обезбеди усогласеност со барањата за управување и заштита на животната средина и безбедност при работа на вработените во погоните за производство.

III.2.3. Раководители на производни погони

Раководителите на производните погони се одговорни за управување со процесот на производство на секундарно олово, акумулатори и индустриски батерии, како и за квалитетот на производите. Одговараат за планирање на производството, одржувањето вклучувајќи ги и системите за намалување, контрола и третман на емисиите во животната средина, за безбедноста на вработените и за интерниот транспорт. Тие може да ги делегираат своите одговорности на раководителите на службите.

III.2.4. Раководител за безбедност при работа

Основна одговорност на раководителот за безбедност при работа се прашањата поврзани со безбедноста и здравјето при работа на вработените. Освен тоа, раководителот за безбедност при работа е одговорен за тековна проценка на ризиците што произлегуваат од секојдневното работење во инсталацијата. Раководителот за безбедност и здравје при работа е одговорен за подготовка на планови за итни случаи, спречување на хаварии, како и за обука во врска со здравје и безбедност при работа.

III.2.5. Раководител за животна средина

Основна одговорност на раководителот за животна средина се прашањата на животната средина. Тој е одговорен и за спроведувањето на планот за усогласување со заштита на животната средина. Освен тоа, раководителот за животна средина е одговорен за тековна проценка на еколошките перформанси на инсталацијата и за спроведување за подобрување на процесот каде што ќе биде потребно. Раководителот за животна средина е одговорен за спречување на хаварии, како и за обука во врска со заштитата на животната средина. Евидентирањето на

поплаки и истражувањата во врска со нив се исто така одговорност на раководителот за животна средина.

III.3. ОБУКА И КВАЛИФИКАЦИИ

Во согласност со изготвената Проценка на ризик на работни места во 2013 година, направена е Проценка на ризик за секое работно место и за секоја позиција се донесени процедури за работа, ракување со доверена опрема, носење на заштитна опрема и облека итн. Согласно Изјавата и предвидените мерки и план за спроведување на мерките за безбедност и заштита при работа, вработените лица редовно се обучуваат за ракување со опремата и технологијата, се информираат за потенцијалните опасности при ракување со опасни супстанции во рамките на инсталацијата.

Во согласност со интерниот систем за управување со животната средина, вработените лица редовно посетуваат обука за ракување со суровините и опремата со цел заштита на животната средина во инсталацијата и непосредната околина.

Сите вработени имаат соодветни квалификации, искуство и обука за извршување на своите задачи и функции.

III.4. СИСТЕМИ ЗА НАМАЛУВАЊЕ НА ЕМИСИИТЕ И ТРЕТМАН

Целосната одговорност за работата и контролата на системите за намалување и третман на емисиите во животната средина е на управителот. Оваа одговорност е делегирана на вработените соодветно на организационата структура дадена во [Прилог III.1](#). Вработените се обучени за работа со опремата што им е доверена. Имаат инструкции за секоја неправилност да го известат претпоставениот. Службата за одржување е директно одговорна за правилно одржување на системите за намалување на емисиите, под водство на техничкиот директор. Тоа вклучува промена на елементи на филтрите или замена на филтри, одржување на брелерите, како и средствата со кои се манипулира со прашината и отпадот. Службата за животна средина е одговорна за мониторинг на системите за намалување на емисиите, за да се овозможи коректна и оптимална работа на инсталацијата.

Одговорното лице за животна средина врши континуиран мониторинг и резултатите во вид на исцрпен детален извештај редовно ги доставува до органите за заштита на животната средина при Министерството за животна средина и просторно планирање.

Во ТАБ-МАК ДОО е воведен и се имплементира систем за управување со квалитет ISO 9001/2008 година. Во ТАБ МАК доо како приоритетна задача и цел е воведување на систем за управување со животната средина ISO 14001 или EMAS, кој веќе е во фаза на имплементирање па така инсталацијата ги почитува и применува сите правила кои се однесуваат за заштита на животната средина.

Со реализација на Програмата за подобрување која е дел од валидната А – интегрирана дозвола се превземаат мерки за намалување на емисиите на одредени стационарни извори на загадување, односно сето тоа овозможува намалување на емисиите и поквалитетна животна средина.

Треба да се напомене дека целокупниот отпад создаден во погонот за производство на акумулатори се рециклира-преработува во погонот за рециклирање.

Во производството на акумулатори, како и во производството на секундарно олово, се применети низа мерки за спречување, или каде тоа не е можно за намалување на емисиите од процесот. Мерките за спречување главно се однесуваат на оние интегрирани во процесот на производството, додека мерките за намалување на емисии се однесуваат на применетите системи на отпадните води и гасови и третманот на одлагање на цврстиот отпад.

III.5. КАЛИБРАЦИЈА И ОДРЖУВАЊЕ

Инсталацијата користи услуги од реномирани лаборатории во Република Македонија за следење на емисиите од производните активности во животната средина. Процедурите на калибрација и одржување на таков начин е решена. Раководителот за животна средина е одговорен за мониторингот на системите за намалување на емисиите. Одржувањето на системите е одговорност на управителот на инсталацијата. Оваа одговорност тој ја делегира на раководителот на службата за одржување.

III.6. СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТ

Во ТАБ МАК ДОО е воведен систем за управување со квалитет според барањата на меѓународниот стандард MKS ISO 9001/2008. Во [Прилог III.2](#) е прикажан валидниот сертификат од спроведена ресертификација за стандардот ISO 9001/2008 со важност до 28.10.2017 година.

III.7.СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА

Управувањето со животната средина во инсталацијата е уредено преку воспоставување на сопствен Систем за управување со животна средина во кој се дефинирани целите и задачите на инсталацијата за заштита на животната средина, подобрување на искористеноста на енергенсите и ресурсите и намалување на отпадот и емисиите.

Управувањето со животната средина ги следи барањата на А – интегрираната еколошка дозвола со број 11-4565/7 која инсталацијата ја има добиено на 9.12.2016 година и согласно законските обврски од областа на животна средина, подзаконските акти, најдобрите достапни техники и светски практики кои се користат за управување со животната средина во фабрики за производство на олово – киселински акумулатори. Поради настанатите измени во користење на објектите и измени на технолошкиот процес, инсталацијата преминува на подготовка на апликација за измена, дополнување и обновување на интегрираната еколошка дозвола.

III.8.ПОЛИТИКА ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТОТ И УПРАВУВАЊЕ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА

Во согласност со барањата на меѓународниот стандард MKS ISO 9001/2008 инсталацијата има донесено Политика за управување со квалитетот и управување со животната средина која редовно ја обновува. Во април 2016 година Политиката на инсталацијата ја потпиша Г-дин Петер Верчко, генерален директор на ТАБ МАК ДОО Пробиштип. Оваа политика ги дефинира условите за работа и целите управување со квалитетот и заштита на животната средина.

Инсталацијата ТАБ-МАК се стреми кон непрекинато утврдување и подобрување на конкурентската глобална положба во областа на производство и продажба на оловно-киселински батерии.

Раководството на фирмата ќе ги исполни сите услови, кои што се потребни за достигнување на поставените цели и непрекинато подобрување на ефикасноста на системот за управување со квалитет и управување со животната средина.

Раководството се обврзува да создаде услови кои што ќе овозможат производството и продажбата на производи во согласност со домашните и меѓународните законски прописи и стандарди, како и да бидат исполнети сите барања од клиентите со цел зголемување на нивното задоволство.

Во своето работење инсталацијата ќе се грижи, влијанието врз животната средина да биде минимално и во рамките на пропишаните законски граници, кои што важат во Македонија и на пазарите, каде што ќе работи фирмата. Ќе се грижи и за безбедноста и здравјето на вработените на работните места, како и за нивната мотивираност.

Препознатливоста и угледот меѓу клиентите, инсталацијата сака да ја постигне со конкурентност, сигурност и квалитетни производи.

Целите кои инсталацијата ги има поставено во рамките на Политиката за управување со квалитетот и управување со животната средина во 2016 година се:

- годишно производство 1.300.000 стартни батерии и 300.000 индустриски елементи,
- следење на водечките глобални друштва како и воведување на нова технологија и производи во областа на оловно - киселински батерии,
- намалување на потрошувачката на енергија и отпад по единица производ за 2% на годишно ниво,
- употреба на најдобрата достапна технологија (БАТ) при исполнувањето на барањата за дозвола за заштита на животната средина.
- достигнување на највисок можен степен за рециклажа на оловен отпад,
- понатамошно одржување и подобрување на системот за управување со квалитет ISO 9001,
- добивање на сертификат за управување со животна средина ISO 14001,
- спречување на повреди и нарушување на здравјето на работното место врз основа на оценување на ризикот и постојано препознавање на опасноста,
- исполнување на барањата за заштита и здравје при работа во врска со максималната дозволена вредност за присуство на Pb во крвта на вработените: 300 µg/l за жени и 400 µg/l за мажи,

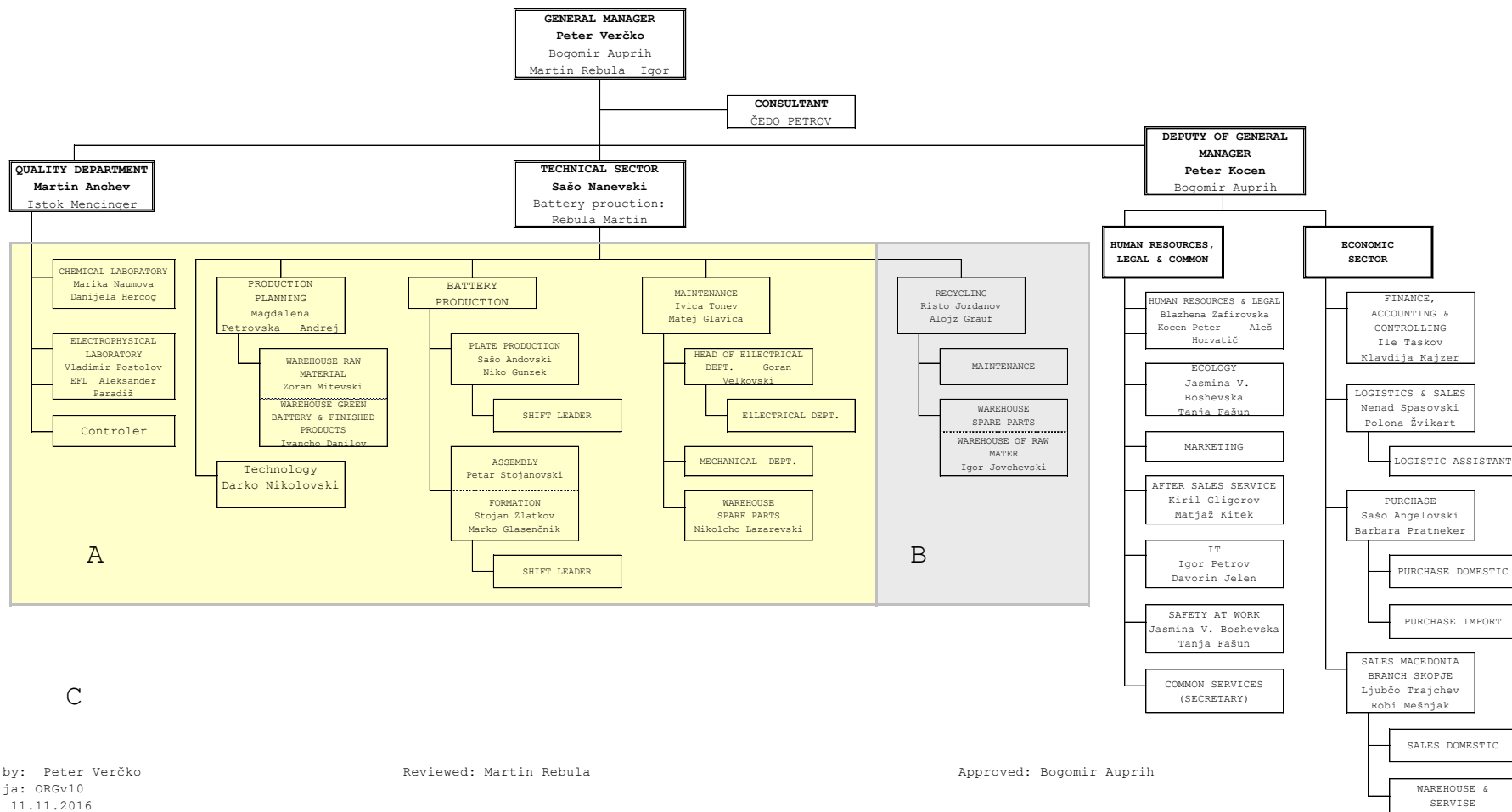
Со реализација на времените цели, врвното раководство на инсталацијата ги редефинира целите на Политиката со цел инсталацијата да биде во чекор со најдобрите светски практики за производство на оловно киселински акумулатори, во чекор со трендовите за квалитет и управување со животната средина.

Во [Прилог III.3](#) на барањето е дадена Политиката за управување со квалитетот и управување со животната средина.

ПРИЛОЗИ КОН ДОДАТОК III

Прилог III.1. ОРГАНОГРАМ НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

COMPANY ORGANIZATIONAL CHART



Прилог III.2. СЕРТИФИКАТ MKS ISO 9001/2008



Sertifikat
dodelen na

TAB MAK d.o.o.
ULICA JNA 50, 2210 PROBIŠTIP, MAKEDONIJA
i lokaciji vo prilog

Bureau Veritas Certification potvrđuva deka e sprovedena proverka na Menadžment Sistemot, vo gore navedenata organizacija i utvrđeno e deka Menadžment Sistemot e vo soglasnost so baranjata na standardot

STANDARD

ISO 9001:2008

OPSEG NA SERTIFIKACIJA

PROIZVODSTVO, SERVIS I PRODAŽBA NA BATERII SO ELEKTROLIT I VRLA BATERII:

- STARTER BATERII
- TRAKCIONI BATERII
- MALI TRAKCIONI BATERII
- STACIONARNI BATERII

Datum na započnuvanje na sertifikacijskiot ciklus: **29/10/2014**

So primenata na soodvetniot Menadžment Sistem vo organizacijata, ovaj sertifikat e validen do: **28/10/2017**

Datum na prvata sertifikacija: **29/10/2014**

Sertifikacijski broj: **SL20602Q** Verzija broj: **01** Datum na revizija: **29/10/2014**



Organi na sertifikacija

Adresa na sertifikacijskata reka: Brandon House, 180 Borough High Street, London SE1 1LB, United Kingdom
Lokacija kancelarija: Ljubartova cesta 49a, 1000 Ljubljana, Slovenija

Site sistemot popravuvano so odobren na opsegot na sertifikacija i primenata na baranjata na sistemot so opremuvane
na e da se primenat vo organizacijata so kaja e izdati sertifikat.

Za proverka na validnosta na sertifikat javete se na: + 386 1 47 37 670.

Strana 1 od 2



008



Prilog kon sertifikatot
dodelen na

TAB MAK d.o.o.
ULICA JNA 50, 2210 PROBIŠTIP, MAKEDONIJA

Bureau Veritas Certification potvrđuva deka podolu navedenite lokaciji na kompanijata (organizacijata) se del od opsegot na sertifikacija

LOKACII:

TAB MAK d.o.o. – Prodažba i servis
Vizbegovo ul. 2 br. 39, 1000 Skopje

OPSEG NA SERTIFIKACIJA

PRODAŽBA I SERVIS ZA PROIZVODEN PROGRAM NA TAB MAK d.o.o. I TAB d.d.

Sertifikacijski broj: **SL20602Q** Verzija broj: **01** Datum na revizija: **29/10/2014**



Organi na sertifikacija

Adresa na sertifikacijskata reka: Brandon House, 180 Borough High Street, London SE1 1LB, United Kingdom
Lokacija kancelarija: Ljubartova cesta 49a, 1000 Ljubljana, Slovenija

Site sistemot popravuvano so odobren na opsegot na sertifikacija i primenata na baranjata na sistemot so opremuvane
na e da se primenat vo organizacijata so kaja e izdati sertifikat.

Za proverka na validnosta na sertifikat javete se na: + 386 1 47 37 670.

Strana 2 od 2



008



POLITIKA ZA UPRAVUVANJE SO KVALITETOT I UPRAVUVANJE SO ZHIVOTNATA SREDINA

Vo firmata TAB MAK se stremime kon neprekinato utvrduvanje i подобruvanje na nashata konkurentska globalna polozhba vo oblata na proizvodstvo i prodazhba na olovno-kiselinski baterii.

Rakovostvoto na firmata kje gi ispolni site uslovi, koi shto se potrebni za dostignuvanje na postavenite celi i neprekinato подобruvanje na efikasnosta na sistemot za upravuvanje so kvalitet i upravuvanje so zhivotnata sredina.

Rakovodstvoto se obvrzuva da sozdade uslovi, koi shto kje ovozmozhat proizvodstvoto i prodazhbata na proizvodi vo soglasnost so domashnite i megjunarodnite zakonski propisi i standardi, kako i da bida ispolneti site baranja od klientite so cel zgolemuvanje na nivnoto zadovolstvo.

Vo svoeto rabotenje kje se grizhime, nasheto vlijanie vrz zhivotnata sredina da bide minimalno i vo ramkite na propishanite zakonski granici, koi shto vazhat vo Makedonija i na pazarite, kade shto kje raboti firmata. Isto taka, kje se grizhime za bezbednosta i zdravjeto na vrabotenite na rabotnite mesta, kako i za nivnata motiviranost. Kje ovozmozhime dobivanje na potrebnoto znaenje za obezbeduvanje na soodvetna obuchenost.

Celta na firmata e da bide podobra od konkurentskite firmi. Prepoznatlivosta i ugledot megu klientite i vo poshirokata javnost sakame da ja dostigneme so konkurentnost, sigurnost i kvalitetni proizvodi.

Celite koi shto gi imame postaveno se:

- godishno proizvodstvo 1.300.000 startni baterii i 300.000 industriski elementi,
- sledenje na vodechkite globalni drushtva kako i воведување na nova tehnologija i proizvodi vo oblata na olovno-kiselinski baterii,
- namaluvanje na potroshuvachkata na energija i otpad po edinica proizvod za 2% na godishno nivo,
- upotreba na najdobrata dostapna tehnologija (BAT) pri ispolnuvanjeto na baranjata za dozvola za zashtita na zhivotnata sredina,
- dostignuvanje na najvisok mozhen stepen za reciklazha na oloven otpad,

- ponatamoshno odrzhuvanje i podobruvanje na sistemot za upravuvanje so kvalitet ISO 9001,
- dobivanje na sertifikat za upravuvanje so zhivotna sredina ISO 14001,
- sprechuvanje na povredi i narushuvanje na zdravjeto na rabotното mesto vrz osnova na ocenuvanje na rizikot i postojano prepoznavanje na opasnosta,
- ispolnuvanje na baranjata za zashtita i zdravje pri rabota vo vrska so maksimalnata dozvolena vrednost za prisustvo na Pb vo krvta na vrabotenite: 300 µg/l za zheni i 400 µg/l za mazhi,
- ostvaruvanje profit.

Celite kje gi ostvarime preku zaednichki sili na site vraboteni, kako i so sorabotka so nashite delovni partneri i drugi zainteresirani stranki, koi shto kje bidat vklucheni vo rabotenjeto na drushtvoto. Politikata e dostapna za javnosta na internet stranicata na firmata TAB MAK.

Probištup, april 2016

Direktor TAB MAK

Peter VERČKO